



Medellín, 23 de marzo de 2022

Asunto: INFORME DE GESTIÓN AÑO 2021

Estimados(as) Señores(as) ASAMBLEA ANUAL ORDINARIA
Organización Caminera de Antioquia

Primero que todo deseo agradecer a todo el equipo OCA ya que todas y todos de alguna manera han colaborado para que la OCA se posicione como un referente a nivel de Antioquia y nacional por el proceso que viene realizando a nivel de la caminería y la educación ambiental, dando un valor agregado al disfrute del caminar y el camino como una oportunidad de crecer a nivel humano y a la vez, apoyar un turismo responsable y comunitario direccionado al desarrollo humano y territorial de las comunidades visitadas las cuales han sido afectadas en gran medida por el conflicto de décadas en nuestro país. Es hora de asumir con responsabilidad importantes retos y cambios, que nos permitan ser una organización resiliente, que se adapta y aprende de acuerdo con la dinámica y emergencia social, y a los procesos y complejidades internas. Las oportunidades son muy grandes por el reconocimiento y el avance de nuestra misión sostenible a nivel global, sin embargo, hay amenazas y dificultades a las cuales debemos dar solución lo antes posible.

Presento el informe sobre los principales resultados, conclusiones y recomendaciones del año anterior, el cual, como en ocasiones anteriores, deseo resumir en varios apartes: El proyecto bandera de la OCA: Rescatando la Memoria de Nuestros Caminos, otros proyectos camineros, dificultades y retos de la OCA, plan estratégico.

1. Nuestra Organización continuó con su proyecto bandera: El Rescate de la Memoria de Nuestros Caminos, que intenta rescatar y promocionar la memoria de los caminos patrimoniales más importantes de Antioquia y del país, se sigue trabajando con comunidades, guías y administraciones de diferentes municipios para promover y sensibilizar en relación con el patrimonio de los caminos, e impactar positivamente a nivel social, económico y ambiental. A diferencia de años anteriores, donde el COVID-19 afectó negativamente la posibilidad de salir a disfrutar de estos caminos, en el 2021 pudimos, a pesar de la “alerta amarilla”, salir con todas las precauciones y temores, a compartir paisajes hermosos con nuestros amigos caminantes. Hubo un aumento en la solicitud de caminos que la OCA ha logrado rescatar, por diferentes grupos, y en el caso de Balandú, Quindío y río Dormilón y Samaná, se debió repetir la salida, y en el caso del Dormilón, incluso,

ORGANIZACION CAMINERA DE ANTIOQUIA – OCA

Sitio web: <http://organizacioncamineradeantioquia.org>

email: org.camineradeantioquia@gmail.com

Cel. 3148472881



repetir tres veces. Esto permitió que las finanzas de la organización estuvieran un poco por encima de lo esperado, a pesar de algunas dificultades que se tuvieron porque en 4 actividades no apareció la gente mínima (Tarascón-agosto, Quindío-agosto, Herveo-Diciembre, o se debió cancelar la actividad por orden público u otros motivos (Camino de Loma del Sauce). Además hubo varias actividades donde el público no fue el esperado: camino de Islitas (6 personas).

a

2. En relación con otros proyectos de caminería, hubo acercamientos con municipios como San José de la Montaña, San Pedro de los Milagros, El Retiro, entre otros, para realizar proyectos camineros, sin embargo, a pesar del desgaste de enviar propuestas, subir archivos a plataformas digitales y asistir a incontables reuniones, sólo se logró una asistencia parcial, por un monto muy bajo, con el municipio de San José de la Montaña en noviembre, y se mantiene una opción de un encuentro con el municipio de San Pedro de los Milagros. Otras instituciones como Cornare e Indeportes, también se acercaron a la OCA, para solicitar propuestas y cotización de proyectos educativos y culturales, pero sólo con la segunda se mantiene la posibilidad de un proyecto para apoyar con la guianza el XX Encuentro Nacional de Caminantes en Abejorral. Los efectos del COVID-19 en las finanzas de estas organizaciones, la falta de un mejor seguimiento y gestión de estos proyectos, tema que se tratará más adelante, y la ley de garantías, fueron algunas de las razones que ayudaron a que la OCA no actuara con mejores oportunidades al momento de presentarse a participar en estas convocatorias o licitaciones. Importante mencionar que se lograron dos proyectos de apoyo con el PNUD, relacionados con un circuito ecoturístico en Anorí, el circuito La Serrana.
3. Como habíamos ya mencionado reiterativamente en reuniones y asambleas anteriores, incluso en informes de gestión, se ha recomendado como una acción muy urgente seguir avanzando en los procesos de mejora continua de la OCA, por ejemplo profesionales del SENA y universidades que apoyen esta iniciativa, manuales de procesos y procedimientos, manuales de contratación, directrices para la gestión y presentación de proyectos, profesionales que apoyen los procesos de difusión, comercio digital y generación de productos para redes sociales, esta apoyaría más competitividad de la organización; y permitiría además seguir realizando un proceso de reingeniería dentro de nuestra organización que nos ubique como una organización líder en la región, recordemos que vamos para 20 años y que mejor manera de celebrarlos con un gran liderazgo en Antioquia

Para este proceso de reingeniería y mejora continua se mencionan las siguientes estrategias que ya vienen implementándose y que han sido discutidas en nuestras reuniones:

ORGANIZACION CAMINERA DE ANTIOQUIA – OCA

Sitio web: <http://organizacioncamineradeantioquia.org>

email: org.camineradeantioquia@gmail.com

Cel. 3148472881



- Desde que se asumió la presidencia, ha ido incrementando año tras año los procesos logísticos en la organización: de 30 asociados se pasó a más de 1500 personas que indagan día a día por información de procesos y actividades de la OCA, aumentaron las actividades camineras y proyectos educativos y culturales, empresas que solicitan información y apoyo a proyectos, interacción en redes sociales, entre otros procesos. Hace 10 años era relativamente sencillo realizar la logística y la demanda de tiempo no era muy alta, Hoy se ha llegado a una alta complejidad y necesidades de tiempo, el año anterior fue especialmente demandante porque fuera de las actividades ordinarias de la organización aparecieron otras actividades contratadas por otros grupos. A pesar del apoyo de Víctor Sánchez y algunas personas de la organización, me vi desbordado en tiempo ya que la OCA ha sido más un “sueño” y una “pasión” y nunca la he visto como un trabajo o una tarea para cumplir funciones laborales o ganarse la vida. Debo confesar que, a través de los años, por este amor que despierta la organización, concentré en mi persona muchos procesos logísticos que fueron aumentando, que no logré distribuir en los colegas de la organización, y en muchos momentos me ví saturado de obligaciones familiares y personales, que no me dejaron el suficiente tiempo. A nivel contable, se contrató a una contadora auxiliar (Andrea Arango) por los problemas que tenía Diana María Gómez, nuestra contadora anterior, de salud después del segundo semestre, pero esta (Andrea) debido a la falta de coordinación y a que yo no le pasaba toda la información que necesitaba, desistió de seguir con la organización. Pienso que mi propuesta principal para este año es que se elija un presidente que cuente con suficiente tiempo y se acompañe con un auxiliar administrativo y contable que trabajen en equipo constantemente. En la organización hay personas como Víctor Manuel, con buena disposición, que ha colaborado mucho con la logística, pero Víctor no tiene experiencia con la parte digital y redes sociales, sería muy importante buscar a alguien (puede ser por una convocatoria y entrevista) que tenga buena experiencia en redes sociales y procesos administrativos y contables, considero que un buen apoyo en esta área a nuestra organización, es el talón de Aquiles de la OCA, y es lo que me ha generado tantos problemas. Reconozco que he tenido dificultades administrativas y por eso desearía entregar la presidencia y simplemente seguir colaborando con la parte académica, realizando promoción de las actividades, apoyando proyectos de caminos, apoyando el manejo de la página web y el email. La logística contable, procesos administrativos, comunicación día a día con caminantes, gestión y evaluación de proyectos son los temas donde debemos mejorar. Asumo mi responsabilidad y me comprometo a hacer un traspaso de las funciones administrativas de la OCA, de tal manera que no haya tropiezos en la organización y que cualquier sanción, negligencia o inquietud, sea resuelta durante este proceso. Solicito mayor acompañamiento de los próximos presidentes

ORGANIZACION CAMINERA DE ANTIOQUIA – OCA

Sitio web: <http://organizacioncamineradeantioquia.org>

email: org.camineradeantioquia@gmail.com

Cel. 3148472881



en sus labores administrativas, sería importante contar con uno o varios profesionales que lo acompañen en las labores contables y administrativas.

- Contratar o gestionar el servicio profesional de guías del SENA u otros, que nos ayuden a diagnosticar y solucionar muchas de nuestras debilidades.
 - Disponer de más guías profesionales y de apoyo a nivel cultural y temático para las actividades que así lo requieran en momentos que puedan surgir problemas con algunos de los guías, a estos mejorarles las condiciones económicas, contractuales y de dotación igual que a toda la comunidad que presta algún servicio en la organización, como se ha mencionado varias veces: Somos una entidad sin ánimo de lucro, pero también, sin ánimo de pérdida.
 - Adquirir equipos y dotación para los guías de la OCA (se menciona que los radios de comunicación y camisetas es lo prioritario...está pendiente desde el año 2020).
 - Mejorar canales de comunicación: página web, visibilidad en redes sociales, conocimiento de la OCA, Portafolio de Servicios, entre otras.
 -
- 4- Finalmente es importante mencionar que la OCA necesita después de 17 años de existencia, un proceso de planificación estratégica orientada a implementar su continua ya mencionada, que a través de unas directrices o correcta planificación en cierto tiempo, y con posibilidad de seguimiento o evaluación, se logren las metas propuestas.

Se anexa balance económico y estados financieros.

Atentamente,

José Lubín Torres Orozco
Presidente Organización Caminera de Antioquia
Cel: 3148472881 Tel: 4309488

ORGANIZACION CAMINERA DE ANTIOQUIA – OCA

Sitio web: <http://organizacioncamineradeantioquia.org>

email: org.camineradeantioquia@gmail.com

Cel. 3148472881